

Gestion de portefeuille de projets

Durée: 2 jours

Public cible: Chargé de projet

À qui s'adresse cette formation ?

Gestionnaires de projet : intermédiaires ou avancés

Objectifs de la formation

- Être capable de planifier et suivre efficacement un portefeuille de projets
- Être capable de gérer efficacement les bénéfices
- S'approprier une approche structurée et intégrée de gestion de portefeuille, alignée avec le PMI
- Se doter d'un vocabulaire commun

Description sommaire

Cette formation, très axée sur la pratique et l'interaction, permet de comprendre et de mettre en application les meilleures pratiques de gestion de portefeuille selon l'approche du Project Management Institute (PMI). À l'aide d'exemples pratiques, les participants travaillent en équipe, à travers les six (6) grandes étapes de la gestion de portefeuille de projets et bénéficient du coaching du formateur.

Contenu du plan de cours

- Définitions
- Identification, catégorisation et évaluation des projets : fiche-projets, dossiers d'affaires (business-cases)
- Priorisation et autorisation des projets : meilleures pratiques de priorisation, optimisation des ressources, gestion de la capacité
- Suivi du portefeuille: rapports d'avancement, tableaux de bord, gestion des bénéfices, reddition de compte
- Mise en place d'une bonne gestion de portefeuille de projets : cycle de vie des projets, gouvernance
- Outils de gestion de portefeuille de projets

- Cas pratique avec exercices, ateliers, simulations, jeux de rôles

Approche et méthode pédagogique

Les participants réaliseront une série d'exercices/ateliers et bénéficieront d'un coaching personnalisé du formateur. De plus, ce dernier apportera toutes les explications nécessaires sous forme d'exposés magistraux, d'échanges et d'exemples sur des cas vécus réels.

Prérequis

Gestion de projets (base) ou expérience en gestion de projets ou contenu équivalent

Recommandations

Avoir de l'expérience en gestion de projets.

Certifications

Ce cours vous qualifie pour 14 unités de développement professionnel (PDU) PMI(r).

Accréditations

Code pour reconnaissance des unités d'accréditation : 50544AX8AY